



**KÖZPONTI STATISZTIKAI HIVATAL**

Az adatszolgáltatás a hivatalos statisztikáról szóló 2016. évi CLV. törvény 24. és 26. §-a alapján kötelező.

Nyilvántartási szám:

**2439**

## AZ ÜZLETI FUNKCIÓK NEMZETKÖZI KISZERVEZÉSÉNEK FELTÉRKÉPEZÉSE 2017

**Adatszolgáltatók:** a megfigyelésbe bevont gazdasági szervezetek

Az adatszolgáltatás statisztikai célra történik. Az adatszolgáltatás elmulasztása, illetve a hamis adatszolgáltatás a hivatalos statisztikáról szóló 2016. évi CLV. törvény 32-33. §-a alapján közigazgatási bírság kiszabását vonhatja maga után.

Az adatszolgáltatás a Stt. felhatalmazása alapján kiadott Országos Statisztikai Adatgyűjtési Programról szóló Korm. rendelet alapján történik, figyelemmel a 295/2008/EK, 275/2010/EU, 364/2008/EK, 716/2007/EK, 1618/1999/EK, 1668/2003/EK, 1669/2003/EK, 1670/2003/EK, 1893/2006/EK, 2009/250/EK, 2009/251/EK, 1158/2005/EK, 1165/98/EK, 177/2008/EK és a 192/2009/EK rendeletekre.

Törzsszám:	<input type="text"/>	Statisztikai főtevékenység:	<input type="text"/>	Megye:	<input type="text"/>
Neve:	<input type="text"/>				
Címe:	<input type="text"/>	<input type="text"/>	város község	<input type="text"/>	út, utca, tér <input type="text"/> hsz.

**Beérkezési határidő: február 20.**

**Beküldés módja:** a KSH ELEKTRA rendszerén keresztül – <http://elektra.ksh.hu>

**Kapcsolat:** [www.ksh.hu](http://www.ksh.hu) → **Adatszolgáltatóinknak** → **Nyomatványok** → **Munkatársak elérhetőségei**

**A kitöltéssel és adattovábbítással kapcsolatos kérdéseit az alábbi telefonszámon vagy e-mail címen teheti fel:**

**KSH-ELEKTRA ügyfélszolgálat telefonszáma: 80/200-766**

**elérése a honlapon: <http://elektra.ksh.hu>**

<input type="text"/>	év	<input type="text"/>	hó	<input type="text"/>	nap
----------------------	----	----------------------	----	----------------------	-----

### A kérdőívet jóváhagyó vezető adatai

neve	beosztása	telefonszáma	e-mail címe
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

### A kitöltő adatai

neve	beosztása	telefonszáma	e-mail címe
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

### A nemlegesség oka és egyéb megjegyzés

Amennyiben az adatszolgáltatása nemleges, kérem, szíveskedjen a megfelelő kódot beírni:

A szervezetnek nincs az adatgyűjtésre vonatkozó tevékenysége (201); A szervezetnek az adatgyűjtésre vonatkozó tevékenysége megszűnt (202);

Az adott időszakban a szervezetnek nincs az adatgyűjtésre vonatkozó tevékenysége (203); Egyéb ok miatt nemleges a jelentés (204)

Szöveges indoklás (ha a nemlegesség oka 204, feltétlenül kérjük indokolni):

Egyéb megjegyzés:

A kérdőív kitöltésére fordított idő:

 perc

**Köszönjük az együttműködésüket!**

## 2439 Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezésének feltérképezése, 2017.

### A kérdőív az alábbi témákat öleli fel:

1. Általános információk (2017. év végi állapot)
2. A vállalkozás hazai tevékenysége (2017. év végi állapot)
3. Az üzleti funkciók kiszervezése belföldön (2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban)
4. Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezése (2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban)
5. A kiszervezést **motiváló tényezők** és a kiszervezés korlátai (2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban)
6. Üzleti funkciók **visszaszervezése külföldről** Magyarországra (2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban)
7. Üzleti funkciók **beszerzése külföldről** Magyarországra (2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban)

### 1. Általános információk

A következő kérdések 2017. december 31-i állapotra vonatkoznak!

#### 1.1 Az Önök vállalkozása tagja volt-e valamely vállalatcsoportnak 2017. december 31-én?

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 1.2 kérdéssel, ha a válasz **nem**, ugorjon a 2.1 kérdésre!

#### 1.2 Volt-e a csoporton belül az Önök vállalkozását irányító másik vállalat 2017. december 31-én?

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 1.3 kérdéssel, ha a válasz **nem**, ugorjon a 2.1 kérdésre!

#### 1.3 Hol volt a vállalatcsoport központja 2017. december 31-én?

Kérjük, **egy választ** jelöljön meg!

1 - Magyarországon

2 - Másik EU-tagállamban

3 - Az Európai Unión kívüli országban

**A kérdőív kitöltésekor az EU 28 tagállamból áll:** Ausztria, Belgium, Bulgária, Ciprus, Cseh Köztársaság, Dánia, Egyesült Királyság, Észtország, Finnország, Franciaország, Görögország, Hollandia, Horvátország, Írország, Lengyelország, Lettország, Litvánia, Luxembourg, Magyarország, Málta, Németország, Olaszország, Portugália, Románia, Spanyolország, Svédország, Szlovákia, Szlovénia.

## 2. A vállalkozás hazai tevékenysége

A következő kérdések az Önök vállalkozásának 2017. december 31-i állapotot tükröző, magyarországi tevékenységeire vonatkoznak. Kérjük, hogy ne vegye figyelembe a leányvállalatok vagy a vállalatcsoporton belüli más vállalkozások tevékenységeit!

### 2.1 Hogyan írná le vállalkozásuk fő tevékenységét 2017. december 31-re vonatkozóan?

Kérjük, a legjellemzőbb választ jelölje meg!

#### Feldolgozóipar

Vállalkozásuk termékeket állít elő (a termék-előállítás teljes folyamatát elvégzi vagy csak egyes részfolyamatokat), gyakorolja felettük a tulajdonjogokat és értékesíti azokat.

A vállalkozásuk más vállalkozások számára állít elő termékeket, szerződéses alapon, de nem az Önök vállalkozása végzi a termékfejlesztést / értékesítést / nem rendelkezik a szellemi tulajdonjogokkal.

A vállalkozásuk nem állít elő termékeket. A termelést teljes egészében kiszervezik, de az Önök vállalkozása végzi a termékfejlesztést / értékesítést / rendelkezik a szellemi tulajdonjogokkal.

#### Építőipar

Építőipar

#### Kereskedelem

A vállalkozásuk vásárol és újraértékesít termékeket anélkül, hogy termékfejlesztést végezne vagy rendelkezne a szellemi tulajdonjogokkal.

A vállalkozásuk saját termékeket értékesít, termékfejlesztést végez és rendelkezik a szellemi tulajdonjogokkal.

#### Szolgáltatások

A vállalkozásuk szolgáltatásokat fejleszt, tervez és szervez ügyfelei számára.

A vállalkozásuk szolgáltatásokat fejleszt, tervez és szervez ügyfelei számára, továbbá termel, és termékei felett gyakorolja a tulajdonjogokat.

A vállalkozásuk szolgáltatásokat fejleszt, tervez és szervez ügyfelei számára. A kiszervezett termelést irányítja, a termékeket értékesíti, rendelkezik a szellemi tulajdonjogokkal.

A vállalkozásuk egyéb szolgáltatást nyújt ügyfeleinek (pl. szállítás).

#### Egyéb (Kérjük, amennyiben az egyéb kategóriát jelölte meg, részletezze választát!)

Egyéb, éspedig:

### 2.2 Kérjük, adja meg, hogy vállalkozásukban az egyes funkciókhoz hány foglalkoztatott tartozott 2017. december 31-én!

A foglalkoztatottak számának becslésekor ne vegye figyelembe a leányvállalatok és más, a vállalatcsoporton belüli vállalkozások adatait! Minden személyt csak a legfőbb, általa végzett tevékenység szerint vegyen számba akkor is, ha több funkcióhoz is besorolható lenne. Kérjük, a kölcsönzött munkaerőt is vegye figyelembe!

Sor-szám	Funkciók	A foglalkoztatottak (a szervezet tevékenységében résztvevők) száma
<b>Alaptevékenység</b>		
01	Termékek piacra szánt termelése	
02	Piaci szolgáltatásnyújtás	
<b>Támogató üzleti funkciók</b>		
03	Forgalmazás és logisztika	
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	
08	Kutatás-fejlesztés	
09	Egyéb támogató funkciók	
99	<b>Foglalkoztatottak (a szervezet tevékenységében résztvevők) összes létszáma (az összes üzleti funkciót figyelembe véve)</b>	

### 3. Az üzleti funkciók kiszervezése belföldön

Az alábbi kérdések a vállalkozásuk üzleti funkcióinak belföldi kiszervezésére vonatkoznak, a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakot tekintve.

Az üzleti funkció kiszervezése jelentheti a funkció teljes vagy részleges kihelyezését.

**Ne vegye figyelembe** azon funkciókat, amelyeket tevékenységük kiterjesztésével szerveznek más vállalkozásokhoz amellet, hogy az Önök vállalkozásában is tovább végzik azokat!

#### 3.1 Az Önök vállalkozása kiszervezett-e üzleti funkció(ka)t más vállalkozáshoz Magyarországon belül 2015. január 1. és 2017. december 31. között?

A vállalkozásuknál folyamatban lévő (az adott időszakban megkezdett) teljes vagy részleges tevékenység-kihelyezését is vegye figyelembe a válasznál!

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 3.2 kérdéssel, ha a válasz **nem**, ugorjon a 4.1 kérdésre!

#### 3.2 Mely funkciókat szervezte ki 2015. január 1. és 2017. december 31. között másik vállalkozáshoz Magyarországon belül?

Kérjük, **minden**, a vállalkozásukra vonatkozó **választ jelöljön meg!**

Sor-szám	Funkciók	A vállalatcsoporton belüli másik vállalkozáshoz	A vállalatcsoporton kívüli vállalkozáshoz
		a	b
<b>Alaptevékenység</b>			
01	Termékek piacra szánt termelése	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Piaci szolgáltatásnyújtás	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	Kutatás-fejlesztés	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Egyéb támogató funkciók	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

#### 4. Az üzleti funkciók nemzetközi kiszervezése

Az alábbi kérdések a vállalkozásuk üzleti funkcióinak nemzetközi kiszervezésére vonatkoznak, a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakot tekintve.

Az üzleti funkció kiszervezése jelentheti a funkció teljes vagy részleges kihelyezését.

**Ne vegye figyelembe** azon funkciókat, amelyeket tevékenységük kiterjesztésével szerveznek más vállalkozásokhoz amellet, hogy az Önök vállalkozásában is tovább végzik azokat!

##### 4.1 Az Önök vállalkozása kiszervezett-e üzleti funkciót külföldre 2015. január 1. és 2017. december 31. között?

Válaszánál vegye figyelembe minden olyan tevékenység külföldre helyezését, amelyet korábban vállalkozásuk végzett vagy Magyarországon belül szervezett ki!

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 4.2 kérdéssel, ha a válasz **nem**, ugorjon a 5.2 kérdésre!

##### 4.2 Mely üzleti funkciókat szervezte ki külföldre a vállalkozásuk 2015. január 1. és 2017. december 31. között?

Kérjük, **minden**, a vállalkozásukra vonatkozó **választ jelöljön meg!**

Sor-szám	Funkciók	A vállalatcsoporton belüli másik vállalkozáshoz	A vállalatcsoporton kívüli vállalkozáshoz
		a	b
<b>Alaptevékenység</b>			
01	Termékek piacra szánt termelése	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Piaci szolgáltatásnyújtás	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	Kutatás-fejlesztés	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Egyéb támogató funkciók	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

##### 4.3 Mely ország(ok)ba szerveztek ki üzleti funkció(ka)t 2015. január 1. és 2017. december 31. között?

Kérjük, **először válassza ki a kiszervezett funkciót, majd a célországot!** Egy funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országba szervezték ki. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

01	<input type="text"/>	<input type="text"/>
02	<input type="text"/>	<input type="text"/>
03	<input type="text"/>	<input type="text"/>

**4.4 Kérjük, becsülje meg, hogy az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének következtében 2015. január 1. és 2017. december 31. között hány álláshely szűnt meg a vállalkozásuknál!**

*Kérjük, hogy válaszában vegye figyelembe a nyugdíjazásból, az önkéntes felmondásból vagy a munkaerő átcsoportosításából eredő álláshely-megszűnéseket is, határozott és határozatlan idejű szerződéssel alkalmazottakra egyaránt!*

*Kérjük, írja a cellába a megszűnt álláshelyek becsült számát!*

Sor-szám	Funkciók	Az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének eredményeként hány álláshely szűnt meg az Önök vállalkozásában?	
		Álláshelyek száma	Ebből: magasan képzett munkaerő igényű
		a	b
<b>Alaptevékenység</b>			
01	Termékek piacra szánt termelése		
02	Piaci szolgáltatásnyújtás		
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika		
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)		
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások		
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment		
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások		
08	Kutatás-fejlesztés		
09	Egyéb támogató funkciók		
99	<b>Összes üzleti funkciót tekintve</b>		

**4.5 Kérjük, becsülje meg, hogy az üzleti funkció(k) külföldre szervezésének köszönhetően 2015. január 1. és 2017. december 31. között hány új álláshely jött létre a vállalkozásuknál!**

*Amennyiben a kiszerelés során a kiszerezett funkció területén foglalkoztatottakat (vagy egy részüket) más üzleti funkció területére helyezték át, kérjük, az ily módon létrejött új álláshelyeket is tüntessék fel a táblában!*

*Kérjük, írja a cellába az újonnan létrejött álláshelyek becsült számát!*

Sor-szám	Funkciók	Álláshelyek száma	Ebből: magasan képzett munkaerő igényű
		a	b
		<b>Alaptevékenység</b>	
01	Termékek piacra szánt termelése		
02	Piaci szolgáltatásnyújtás		
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika		
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)		
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások		
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment		
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások		
08	Kutatás-fejlesztés		
09	Egyéb támogató funkciók		
99	<b>Összes üzleti funkciót tekintve</b>		

## 5. A kiszervezést motiváló tényezők és a kiszervezés korlátai

5.1 Az alábbi motiváló tényezők mennyire játszottak fontos szerepet az üzleti funkció(k) külföldre szervezésében a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban?

Kérjük, **soronként egy választ** jelöljön meg!

<u>Motiváló tényezők</u>		Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos
01	A munkaerőköltség csökkentése.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Egyéb költségek csökkentése (a munkaerőköltségen kívül).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
03	Új piacok elérése.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	A képzett munkaerő hiánya.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Speciális tudáshoz / technológiához való hozzáférés.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Minőség javítása vagy új termék(ek) bevezetése.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Összpontosítás a főtevékenységre.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	A szállítási idő csökkentése.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Kevesebb, a vállalkozást érintő szabályozás, pl. kevesebb környezetvédelmi szabályozás, kedvezőbb adózási lehetőségek.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	A vállalkozás alaptevékenysége vagy a kiegészítő tevékenységek végzése során használt, vásárolt termékekhez kapcsolódó, kötelezően igénybe vett szolgáltatások miatt feleslegessé vált az adott funkció a vállalkozáson belül.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Stratégiai döntés a vállalatcsoport központjától.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5.2 Értékelje az alábbi korlátozó tényezők fontosságát a nemzetközi kiszervezés mérlegelése / megvalósítása szempontjából a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban!

Kérjük, **soronként egy választ** jelöljön meg!

<u>Korlátozó tényezők</u>		Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos	Nem értelmezhető / Nem tudja
01	Jogi vagy adminisztrációs nehézségek.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Adózási kérdések.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
03	Vámtarifák és kereskedelmi korlátozások.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Hozzáférés pénzforrásokhoz vagy egyéb pénzügyi korlátozások.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Nyelvi és kulturális nehézségek.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	A már meglévő vevőkhöz való földrajzi közelség szükségessége.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Elérhető/megfelelő (be)szállító keresésének nehézségei külföldön.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	A külföldön kínált termék/szolgáltatás minőségének bizonytalansága.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	A képzett munkaerő hiánya külföldön.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	Vállalkozásuk munkavállalóinak érdekei (beleértve a szakszervezeteket is).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Általános aggályok amiatt, hogy a kiszervezés terhei meghaladják a várható előnyöket.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 6. Üzleti funkciók visszaszervezése külföldről Magyarországra

Azon funkciók visszaszervezését vegye figyelembe, amelyeket korábban a vállalkozásuk végzett, majd kiszervezett külföldi leányvállalathoz vagy a vállalatcsoporton kívüli más külföldi vállalkozáshoz, végül a funkciót visszaszervezték a saját vállalkozásukhoz, illetve a vállalatcsoporton belüli vagy kívüli más magyarországi vállalkozáshoz.

### 6.1 A vállalkozásuk szervezett-e vissza külföldről üzleti funkciót Magyarországra a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban?

Kérjük, válaszában a funkció **teljes vagy részleges** Magyarországra **telepítését** is vegye figyelembe.

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 6.2 kérdéssel, ha a válasz **nem**, ugorjon a 7.1 kérdésre!

### 6.2 Milyen mértékű volt az üzleti funkció(k) visszaszervezése Magyarországra külföldről?

Kérjük, **minden**, az Önök vállalkozására vonatkozó választ jelöljön meg!

- 01 A külföldön végzett tevékenység teljes megszüntetése.
- 02 A külföldön végzett tevékenység részleges megszüntetése mellett Magyarországra szervezték a funkciót.
- 03 Az eredeti külföldi helyszínen végzett tevékenység teljes megszüntetése mellett a funkciót megosztva, egy másik külföldi helyszínre és Magyarországra szervezték.
- 04 A külföldön végzett tevékenység változatlanul hagyása mellett Magyarországra szervezték a funkciót.
- 05 A külföldön végzett tevékenység fokozása mellett Magyarországra szervezték a funkciót.

### 6.3 Mely országokból szerveztek vissza funkciókat Magyarországra 2015. január 1. és 2017. december 31. között?

Kérjük, először válassza ki a külföldről Magyarországra visszaszervezett üzleti funkciót, majd azt az országot, ahonnan Magyarországra szervezték a funkciót! Egy üzleti funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országból szervezték Magyarországra. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.

01	<input type="text"/>	<input type="text"/>
02	<input type="text"/>	<input type="text"/>
03	<input type="text"/>	<input type="text"/>

### 6.4 Kérjük, becsülje meg, hogy hány álláshelyet hoztak létre azzal, hogy külföldről Magyarországra visszaszerveztek üzleti funkciókat!

Kérjük, adja meg az álláshelyek becsült számát!

Sor-szám	Funkciók	Álláshelyek száma	Ebből: magasan képzett munkaerő igényű
<b>Alaptevékenység</b>			
01	Termékek piacra szánt termelése		
02	Piaci szolgáltatásnyújtás		
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika		
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)		
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások		
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment		
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások		
08	Kutatás-fejlesztés		
09	Egyéb támogató funkciók		
99	<b>Összes üzleti funkciót tekintve</b>		



**6.5 Az alábbi tényezők mennyire játszottak fontos szerepet abban, hogy külföldről Magyarországra visszaszerveztek funkciókat a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban?**

Kérjük,  **soronként egy választ jelöljön meg!**

Tényezők

		Nagyon fontos	Fontos	Nem fontos
01	A fizikai távolság, a nyelvi és kulturális különbségek nehezítik az irányítást.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	A termék / szolgáltatás elégtelen minősége külföldön.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
03	Alacsony munkatermelékenység a külföldi helyszínen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	A képzett munkaerő hiánya a külföldi helyszínen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	Túl hosszú szállítási idő a külföldi helyszíntől a vevőig.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Gondok a külföldi (be)szállítók rugalmatlanságával és szállítási képességeivel kapcsolatban.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	A vártnál magasabb költségek jelentkeztek a kiszervezett tevékenységek terén.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	A termelési folyamat automatizálása belföldön helyettesíti a külföldi termelést.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Annak szükségessége, hogy a termelési folyamat közelebb helyezkedjen el a K+F vagy a terméktervezési részleghez.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	A termék gyakori változása nehezítette a menedzselést.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	Stratégiai döntés a vállalatcsoport központjától.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

MINNNA

**7. Üzleti funkciók beszerzése külföldről Magyarországra**

Azon funkciók Magyarországra szervezését vegye figyelembe, amelyeket vállalkozásuk **új feladatként** külföldi leányvállalatától vagy a vállalatcsoporton kívüli más külföldi vállalkozástól helyezett át a saját vállalkozásukhoz, illetve a vállalatcsoporton belüli vagy kívüli más magyarországi vállalkozáshoz.

**7.1 A vállalkozásuk beszerzett-e külföldről üzleti funkciót Magyarországra a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban?**

Kérjük, válaszában a funkció **teljes vagy részleges** Magyarországra **telepítését** is vegye figyelembe.

igen (1) – nem (0)

Ha a válasz **igen**, folytassa a 7.2 kérdéssel, ha a válasz **nem**, a kérdőív véget ért, **Köszönjük megtisztelő figyelmét és segítségét!**

**7.2 Milyen mértékű volt az üzleti funkció(k) beszerzése Magyarországra külföldről?**

Kérjük, **minden**, az Önök vállalkozására vonatkozó választ jelöljön meg!

- 01 A külföldön végzett tevékenység teljes megszüntetése.
- 02 A külföldön végzett tevékenység részleges megszüntetése mellett Magyarországra szervezték a funkciót.
- 03 Az eredeti külföldi helyszínen végzett tevékenység teljes megszüntetése mellett a funkciót megosztva, egy másik külföldi helyszínre és Magyarországra szervezték.
- 04 A külföldön végzett tevékenység változatlanul hagyása mellett Magyarországra szervezték a funkciót.
- 05 A külföldön végzett tevékenység fokozása mellett Magyarországra szervezték a funkciót.

**7.3 Mely országokból szerveztek be funkciókat Magyarországra 2015. január 1. és 2017. december 31. között?**

Kérjük, **először válassza ki a külföldről Magyarországra beszerzett üzleti funkciót, majd azt az országot, ahonnan Magyarországra szervezték a funkciót! Egy üzleti funkció többször is felvihető a táblázatba, aszerint, hogy hány országból szervezték Magyarországra. A táblázat a kívánt mennyiségű sorral bővíthető.**

01		
02		
03		

**7.4 Kérjük, becsülje meg, hogy hány álláshelyet hoztak létre azzal, hogy külföldről Magyarországra beszerveztek új üzleti funkciókat!**

Kérjük, adja meg az álláshelyek becsült számát!

Sor-szám	Funkciók	Álláshelyek száma	Ebből: magasan képzett munkaerő igényű
<b>Alaptevékenység</b>			
01	Termékek piacra szánt termelése		
02	Piaci szolgáltatásnyújtás		
<b>Támogató üzleti funkciók</b>			
03	Forgalmazás és logisztika		
04	Marketing, értékesítéshez kapcsolódó és az értékesítést követő szolgáltatások (beleértve a helpdesk és call center szolgáltatásokat)		
05	Információs és kommunikációs technológiai szolgáltatások		
06	Vállalati adminisztráció és menedzsment		
07	Mérnöki és kapcsolódó műszaki szolgáltatások		
08	Kutatás-fejlesztés		
09	Egyéb támogató funkciók		
99	<b>Összes üzleti funkciót tekintve</b>		

**7.5 Az alábbi tényezők mennyire játszottak fontos szerepet abban, hogy külföldről Magyarországra beszerveztek funkciókat a 2015. január 1. és 2017. december 31. közötti időszakban?**

*Kérjük, soronként egy választ jelöljön meg!*

	<u>Tényezők</u>	<i>Nagyon fontos</i>	<i>Fontos</i>	<i>Nem fontos</i>
01	A termék / szolgáltatás elégtelen minősége külföldön.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
02	Alacsony munkatermelékenység a külföldi helyszínen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
03	A munkaerőköltség csökkentése.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
04	Egyéb költségek csökkentése (a munkaerőköltségen kívül).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
05	A képzett munkaerő hiánya a külföldi helyszínen.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
06	Kevesebb, a vállalkozást érintő szabályozás (pl. kevesebb környezetvédelmi szabályozás).	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
07	Kedvezőbb adózási lehetőségek / támogatási rendszer.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
08	Annak szükségessége, hogy a termelési folyamat közelebb helyezkedjen el a K+F vagy a	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
09	Stratégiai döntés a vállalatcsoport központjától.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

MINNNA